

山东省泰山中学文件

泰中行字〔2023〕1号

山东省泰山中学 2022—2023 学年第二学期工作计划

一、指导思想

2023年，是贯彻党的二十大精神开局之年，是“十四五”承上启下之年，更是学校实现高质量发展的关键之年。学校将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神，深刻认识“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，牢记“国之大者”，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，着力守正创新、攻坚克难、行稳致远，提高办学水平，推动学校高质量发展。

二、工作目标

新学期学校将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻党的教育方针，以党建工作为统领，牢固树立“教学工作为中心，提高质量为核心，课堂教学为主阵地，高考成绩为风

向标”的办学思想，明确“校长围着老师转，老师围着学生转，学生围着高考转”的工作方法，登高望远，奋力争先，全力推动学校教育教学高质量发展，努力办好“学生喜欢、家长认可、群众满意、领导放心”的学校，让泰中这所历史悠久的老校名校焕发生机和活力。

三、工作措施

（一）坚定办学态度，旗帜鲜明抓党建。

持续深入推进全面从严治党，落实意识形态、党风廉政建设责任制，扎实开展党建规范化、标准化建设，把各党支部建成坚强有力的战斗堡垒，推动教育事业高质量发展。

1. **学习宣传阐释党的创新理论。**把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，作为党委中心组学习、党委会、办公会等各类会议“第一议题”，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述。全力做好党的二十大精神学习宣传贯彻，汇聚形成“比、学、赶、帮、超”的浓厚氛围。

2. **强化意识形态工作主体责任。**加强正面宣传引导，严格落实意识形态责任制，牢牢坚持党性原则，坚持正确舆论导向，坚持价值取向，加强意识形态阵地建设和管理，逐级建立责任清单，加强舆情管控，加强学校公众号、学校网站等宣传思想阵地建设，强化宗教政策法规宣传教育，积极开展抵御宗教传播和邪教渗透工作。严格落实中央八项规定及其实施细则精神，一严到底纠治“四风”，严禁有偿家教。

3. 强化党建工作与教育教学工作深度融合。丰富党建和教学融合渠道和载体，创建“铸魂育人、泰中敢当”党建品牌。在广大师生中充分发挥党的政治核心作用，各级党组织要经常研究分析学生思想状况，把社会主义核心价值观融入教育教学全过程，促进学生养成良好思想品德和行为习惯。加强教职工政策形势教育，定期组织党员、教职工代表参与学校重大事项的决策，引导教职工增强政治认同和教书育人责任感。加强对教职工的人文关怀和心理疏导，定期分析教职工思想动态，积极为教职工排忧解难。

（二）提升办学品质，“严真细实快+廉”抓管理。

4. “两提”“三抓”“三突出”，全面深化课堂教学改革。提升课堂效率，提高教学质量。用好《山东省泰山中学巡课检查制度》，严格教学秩序，形成主备人公开课、推门听课与监控巡课三位一体的课堂巡查体系，实现每个人的每一节课都有人听，每个人每天都要听课的目标。结合教师谈话制度，对过程中出现的问题及时进行督导、整改。

抓教学常规、目标生跟踪、教研组备课组建设。准确把握高考方向、教学方向，以常规管理促进教学方法改进，进而提高教学的针对性、高效性及科学性。以提高成绩、健康成长为目的，用好网格化管理办法，做好目标生分解和跟踪工作。不断开展教学研究，专题讨论、听课评课等活动，不断提高教师业务素质、课堂教学方法和课堂教学质量。

突出抓好招生、“首课负责制”和特色建设工作。上好每一节课，管理好每一名学生，细化招生策略，适时采取结对子、宣理念、送教研等措施，内强管理，外塑形象，改变生源结构，优化生源质量。创造性开展线下首课教学，结合课程、德育、时事、热点及学情，探索首课主题、有效形式以及与正课的自然衔接，拓宽思路、不断探索，形成系统而全面的泰中特色首课课程体系。深化改进和落实学校及学科特色建设方案，彰显各学科教学的优势和特色，在新一轮的创办工作中力争新突破。

5. 德育为先，切实提高德育工作水平。实施“走动式管理、巡查式规范、评价式推进”德育工作模式，规范养成和文明礼仪教育。加强班主任队伍建设，发挥德育工作的核心作用。借助重要时间节点，广泛开展思想道德实践活动。细化学校特色德育课程，制定学生综合素质发展评价制度，激励学生勇于攀登，发挥正面引导的激励作用。将升国旗仪式打造成德育大课堂和系统化德育课程，教育学生尊师爱校，达到在活动中育人的目的。探索主题班会课“2+1”模式，贯彻落实每周教育主题，充分利用中小学德育课堂拓展教育途径，提高主题班会育人效果。

6. 强化年级工作，实现高考成绩大幅提升。高一抓常规、低重心、夯双基。实施低重心教学，夯实双基。强化过程管理，注重常规工作，落实大单元教学，积极打造“主动有效”的高效课堂，注重培养学生良好的学习习惯。推进课堂改革，增强课堂效率，结合选课分班的实际，优化教学模式，科学安排课程结构，

注重因材施教，加强学习方法指导，满足学生多样化发展需求。全力推进德育工作，以活动促德育，注重养成教育，强化学风、夯实基础，进一步规范学生的日常行为。

高二抓管理、严要求、求突破。加强教师队伍建设，以能实干、会研究、懂协作、求创新的备课组团队为核心，领会“先学后教，以学定教”的教学理念，打造“主动有效”的高效课堂。一是重视教师专业化发展，从改变教学思想开始，寻找突破，变学生苦学为乐学，以抓师德、促沟通、求团结为基础，形成合力，共同发展。二是坚持教学常规常抓不懈，规范有序，互学互长。提高集体备课质量，重视新课程标准解读，明确新课程的实施和评价，了解新教材的内容体系和教学要求。三是低重心教学，夯实双基，保质保量按时完成规定的教学任务；落实大单元教学打破传统单篇教学限制。四是强化一线听课，突出教学目标，搞好集体备课、公开课等一系列课堂教学活动。对不负责的任课教师，实行谈心谈话、督查督办、脱岗学习。五要全面落实班主任工作制度，打造有爱心、多细心、讲公心、塑文心的班主任团队，创新班级品牌，建设班级教学团队，提升有效人数和教学质量，建立目标责任制，压实班级目标任务。

高三提效率、重规范、备高考。守牢课程阵地，抓住复习备考主线，常规工作重落实、重点工作求实效、特色工作出亮点。继续贯彻“低重心”教学，优化各科“自学案”编制，落实先学后教，先做后讲。依托学科能力大赛，调动全体教师潜心研究高

考积极性。抓实抓细目标生分解、跟踪指导工作，树信心，增干劲儿，教方法，提成绩。尖子生培养工作求突破，固定学科培优与自主选择学科补弱相结合，培补并行。

（三）加强品牌意识，探索“文化+特色”办学思路。

7. 持续推进特色高中创建工作。挖掘培育“特色党建”“特色学科基地建设”“校本教学工程”“科技教育特色”“特色校本课程”和“艺体教育特色”六大特色建设。以特色学科培育为主抓手，改革育人方式，提高育人质量，形成鲜明办学风格。充分利用好与南开大学、泰山学院、北航泰山科创园等高端优势建立起的联系，推动物理实验拓展课程、人工智能及科技创新教育课程的实施，探讨教师专业发展与教科研提升新思路。

8. 深入开展科技与人工智能教育。巩固“山东省创新素养培育实验学校”、“山东省科普教育示范单位”、“全国青少年人工智能活动单位”荣誉成果，充分利用专栏、影视、讲座等形式普及科学知识，组织学生参加泰安市青少年科技创新大赛等比赛、组织撰写科普调查报告和科普论文等活动，让学生参与《泰山中学科技报》撰稿、发行等活动。进一步加强信息技术、通用技术学科的教学教研工作，深度挖掘资源，丰富“1中心+N课程（社团）”科技与人工智能培养模式下的课程与资源，在高一开设人形机器人、工程车挑战赛、Arduino智能控制、3D打印、激光雕刻等普及类社团课程，提高学生创新素养、信息意识和工程思维能力，在高二科创与人工智能兴趣小组中开设竞赛类社团课程，组

织同学们参加相关赛事，积累高考综合评价的过程材料。通过内容丰富、形式多样的科技与人工智能活动，激发培养学生对科技创新的兴趣，提高创新意识，培养工程思维，增强实践能力，营造积极向上的校园科学氛围，活跃校园科技生活，争创科技特色高中。

9. 继续发挥艺体教育资源优势。面向全体师生组织开展艺体活动，因地制宜组建书法、舞蹈、合唱、器乐、篮球、太极拳等艺体社团（协会）。开设讲座，组织活动，积极参加相关市级、省级、全国比赛，向上一级专业院校输送人才。完善教体融合，制订女篮、女排、田径等专业训练队长期发展规划，从硬件配置、教练待遇到招生、选苗、训练、参赛、文化课补习、生活管理等方面，逐一落实，不断提高训练水平。

10. 提高学校教育国际化水平。发挥“山东省基础教育国际化建设学校”作用，通过线上、邮件等方式巩固、完善、落实与国外友好学校的合作交流成果。结合实际，按年级分别制定学期目标与任务，实现合格考、雅思和加方三方面成绩的稳步提升，并积极实现加方教师资源利用的最大化，进一步扩大学校影响。联合加方开展英语文化活动月、英语能力大赛等活动，调动学生学习的积极性。做好大学申请及出国手续办理，组织好中加班项目推介、自主招生考试、外教公益课等，抓住一切时机进行广泛宣传，增进社会对中加班的了解，全力以赴使今年的生源达到既有数量又有质量的目标。中加班要抓升学、强管理、稳招生。根

据本学期实际情况，主动出击，破解发展难题，着力把好“出口关”和“入口关”。严抓教学质量，制定学生的系统性发展规划。以英语文化活动月、英语能力大赛等活动为契机，提升学生的英语水平和综合素质，提高高三学生名校录取率。提前做好招生规划，抓住关键时间节点，加强招生宣传力度，创新宣传形式，扩大社会影响，全力以赴争取新生招生数和量的提升。

（四）立足专业强队伍，干部教师履职尽责。

11. 大力提升教师队伍专业化水平。贯彻“问题转化课题，研究服务教学，成果指导教学”的原则，继续推进三大工程：青年教师专业成长青蓝工程、骨干教师优先发展工程、名师高端发展工程。设立教师大数据库，建立教师专业发展档案。开展达标课、示范课、优质课等教学研究活动，加强各级各类课题研究工作，组织撰写课堂教学案例、教学论文、教育故事、教学反思活动，邀请名师、专家、学者开展教师职业发展与成长、教育教学理念与实践、教学策略与方法等方面的专题讲座或培训，积极参加远程培训与研修。研读高考政策，搜集高考信息，把握高考方向，研究命题规律，研讨高考备考策略。理顺与教材、高考试题、课堂教学、学科教研等间的关系，为进一步精准指导教学提供依据。

12. 打造高素质学校管理队伍。根据办学条件、学校基础、生源质量制定学校发展规划、高考目标，追求高质量发展。培养管理干部拥有追求学校高质量发展的教育情怀，具有以德立校、

以上率下的人格魅力，热爱学习、勤于思考。强化干部管理监督，利用年度考核，结合学校述职述廉、谈话提醒、组织生活会、个人有关事项报告等手段，加强对干部的考核监督。完善考核评价机制，强化关心关爱，激励干部担当作为。

（五）毫不松懈抓好疫情防控、校园安全等工作。

13. 一如既往做好安全稳定工作。对校园安全工作各个环节、各项内容进行全覆盖、细排查，真正把安全工作放在心上，抓在手上，落实在行动上，优化校园治安环境。加强技防、物防建设，发挥科技防范作用。开展各类安全教育，提升学生安全防范意识，提高学生避险能力。加强警校共建，保障师生合法权益，做好师生及各类从业人员的安全能力培训。

14. 落实校园常态化防控措施。修订完善学校疫情防控方案、应急处置预案，开展防控工作培训，协同对口医院开展转诊救治应急转运、疫情防控应急处置等演练，配置足够防疫物资和人员设备，加强健康监测，提供身心健康支持，巩固防控成果。

（六）严谨细致做好学校后勤保障服务工作。

15. 加强工会建设，推进学校民主管理。强化民主管理意识，依法维护教职工的合法权益。开展形式多样的活动，活跃教职工身心，关心教职工生活。以教代会为主渠道，进一步推进校务公开民主管理规范化建设，落实保障教职工的民主政治权利。加强思想作风和工作作风的建设，密切联系群众，为广大教职工办实事，为学校分忧，充分发挥工会的桥梁和纽带作用。关心女教职工

工的工作和生活，做好权益保障工作，开展女职工活动。持续落实“三大行动”之“全民健身”行动，组织开展踏春健步行、教职工运动会、教职工课间跑操、教职工太极拳展示等文体活动，丰富老师的业余生活，提高教职工的工作积极性。

16. 完善人事规章制度，继续推进人事制度改革。强化岗位意识，做好职称评聘、考核、管理工作。严格认真做好年度考核、绩效考核工作。保质保量做好人事调配、干部晋级、教师招聘、工资调整、岗位变动、教师节评优表彰、职工离退休等常规工作。

17. 严格落实财经制度，规范财务管理。认真履行财务监督职能，加强内部控制，坚持“收支两条线”原则，按规定组织收费，认真做好财务会计日常核算、学校支付报销、会计账务处理、报表统计、预算绩效、个人所得税的代扣代缴，以及教职工工资、津贴、学生助学金等发放工作。

18. 以智慧校园为抓手，加强学校信息化建设与保障。围绕保障教学、服务师生、助力管理，加强信息化软硬件专业化保障与支持，加大师生信息化应用诉求精准化指导与服务，助力学校事务流程化信息化，提升校园智慧化管理水平。

19. 加强后勤工作，提升保障水平。稳步推进食堂改革，提高饭菜质量和师生用餐满意度；高水平、高规格加快体育场馆建设，抓好调度、加强保障，确保项目建设扎实推进；加强水、电、财物管理，确保饮食、消防、饮水、设施设备等零事故。深入推进节约节俭行动，开源节流，进一步提升全校师生勤俭节约意识。

开展线路专项整治行动，确保管线整齐、安全、美观。

20. 加大宣传力度，提升学校形象。成立泰山中学融媒体中心，联合泰安日报社、泰安电视台等权威媒体，讲好泰中故事，传播泰中声音，重塑泰中形象，提升泰中声誉，举全校之力，让这所历史悠久的老校、名校重新焕发生机与活力。



山东省泰山中学办公室

2023年2月8日印发

校对：邢长舜

共印 26 份